



PLAN OPERAȚIONAL (document de acțiune pe termen scurt - planul de implementare a planului de dezvoltare instituțională pentru al PATRULEA an școlar), AN ȘCOLAR 2019-2020

Ținta 1: Creșterea numărului de proiecte, programe și parteneriate cu părinții și cu comunitatea								
Obiective specifice: O1: Eficientizarea proiectelor extrașcolare și extracurriculare și a parteneriatelor								
O2.Stimularea autocunoașterii și cunoașterii reciproce a părinților și elevilor								
O3.Creșterea nivelului de implicare și a rolului comunității în luarea deciziilor privind dezvoltarea școlii și activitățile educative								
Obiectiv specific	Acțiuni/ Domeniul funcțional: dezvoltarea de relații comunitare Domeniul funcțional: resurse materiale și financiare	Resurse				Termen de realizare	Responsabi- lități individuale	Indicatori de realizare
		Umane	Materiale	Financiare /BUGET	De timp			
O1. Eficientizarea planelor extrașcolare și extracurriculare și a parteneriatelor	Inițierea și derularea unor programe și parteneriate proapse de organizații, fundații și comunitatea locală, care să implice un număr din ce în ce mai mare de elevi și cadre didactice	Cadre didactice ale școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019- 2020	Octombrie 2019	Coordonator proiecte și programe educative Directori	Sporirea cu 10% a numărului de parteneriate și cadre didactice implicate
	Implicarea profesorilor diriginți în consilierea elevilor privind autocunoașterea competențelor personale în vederea orientării școlare și profesionale în concordanță cu ceea ce se cere pe piața muncii și organizarea unor activități care să amplifice aceste competențe (invitarea unor specialiști, a unor persoane publice, vizite la companii, instituții și universități,	Diriginții	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019- 2020	Mai 2020	Diriginți Directori	Mărirea cu 10% a numărului de activități desfășurate

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	workshop-uri cu părinții, cu reprezentanți ai comunității locale)							
	Derularea unor activități de popularizare a realizărilor concrete ale elevilor, promovarea produselor activității elevilor și acordarea unor premii și distincții.	Cadre didactice ale școlii Elevii	Diplome	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Iunie 2020	Comisia pentru programe și proiecte educative Directori	Sporirea cu 10% a numărului de activități
O2.Stimularea autocunoașterii și cunoașterii reciproce a părinților și elevilor	Colaborarea cu ASOCIAȚIA: PĂRINȚII PENTRU MILENIUL III pentru a răspunde nevoii de autocunoaștere și cunoaștere reciprocă a părinților și elevilor în egală măsură, premisă sine qua non pentru succesul profesional și școlar	Cadre didactice din învățământul primar, diriginți	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Octombrie 2019-mai 2020	Comisia diriginților Responsabilii comisiilor metodice din învățământul primar Directori	Nr de activități desfășurate în comun cu ASOCIAȚIA: PĂRINȚII PENTRU MILENIUL III
	Desfășurarea unor activități: părinți - consilier(i), părinți - părinți, părinți - elevi, părinți -cadre didactice	Cadre didactice din învățământul primar, diriginți	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Lunar	Comisia diriginților Responsabilii comisiilor metodice din învățământul primar directori	Desfășurarea a cel puțin 2 activități semestrial
	Implicarea părinților ca mediatori, organizatori, formatori, consilieri în anumite activități extrașcolare și extracurriculare	Cadre didactice din învățământul primar, diriginți	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Lunar	Comisia diriginților Responsabilii comisiilor metodice din învățământul primar Directori	Desfășurarea a cel puțin unei activități lunar semestrial
O3.Creșterea nivelului de implicare și a	Organizarea unor evenimente sau activități, care să îi implice activ pe reprezentanții	Toate cadrele didactice	Nu este cazul	Sponsorizări	An școlar 2019-	Lunar	Diriginți, directori	Creșterea cu 10% a numărului de

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

rolului comunității în luarea deciziilor privind dezvoltarea școlii și activitățile educative	comunității locale ca invitați, formatori, ca sursă de finanțare				2020			activități desfășurate.
	Participare elevilor la activități punctuale de voluntariat și de inițiere în anumite domenii (evenimente de tip Job Shadow Day)	Diriginții și elevii școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	În funcție de programul activităților	Comisia pentru proiecte și programe educative	Organizarea a cel puțin o activitate semestrial
	Realizarea unor parteneriate și proiecte cu comunitatea locală	Cadrele didactice ale școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Luna noiembrie	Comisia pentru plane și programe educative	Creșterea cu 10% a numărului de activități desfășurate.

Ținta 2: Promovarea eficientă și realistă a imaginii școlii

Obiective specifice:

01. Îmbunătățirea metodelor/modalităților de promovare a imaginii școlii

02. Îmbunătățirea imaginii școlii pe plan local

03. Înființarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii

04. Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi și implementarea corespunzătoare a celor existente

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

Obiectiv specific	Acțiune Domeniul funcțional: dezvoltarea de relații comunitare	Resurse			Termen de realizare	Responsabilități	Indicatori de realizare
		Umane	Materiale	Financiare/ BUGET			
01. Îmbunătățirea metodelor/modal ităților de promovare a imaginii școlii	Realizarea de materiale promoționale care să fie folosite la Târguri educaționale, dar și cu diverse ocazii și evenimente la care școala participă	Cadrele didactice ale școlii	Calculatoare, Imprimante, Aparat foto, Consumabile	Sponsorizări	Pe parcursul anului școlar 2019-2020	Comisia pentru promovarea imaginii școlii	200 flyere 20 postere 200 pliante în limba română 100 pliante în limba engleză 300 semne de carte
	Reactualizarea site- ului instituției în vederea cuprinderii întregii activități desfașurate în școala noastră	Cadrele didactice ale școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	Pe parcursul anului școlar 2019-2020, ori de câte ori este nevoie	Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Site-ul școlii: www. gheorghetiteica. ro
	Realizarea unui calendar cu activitățile de promovare a imaginii școlii și popularizarea acestuia pe site-ul școlii, în revista școlii	Cadrele didactice ale școlii	Calculatoare, Imprimante, Aparat foto, Consumabile	Sponsorizări	Sfârșitul anului școlar 2019-2020	Directori, informaticianul școlii	100 calendare 2 numere din revista școlii anual
	Încheierea de parteneriate cu instituții și organizații pentru realizarea de activități comune prin care să se promoveze realizările școlii	Cadrele didactice ale școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Comisia pentru proiecte și programe educative	Desfășurarea a cel puțin unei activități extracurriculare lunar

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

02.Îmbunătățirea imaginii școlii pe plan local	Organizarea de activități de promovare a realizărilor școlii Ziua Porților Deschise, Ziua Școlii/ Zilele Școlii	Cadrele didactice ale școlii	Materiale promoționale Laptop, videoplanor Aparat foto	Sponsorizări	Martie, aprilie, iunie 2020	Directorii școlii Comisia pentru proiecte și programe educative	Organizarea: -Ziua Porților deschise, -Ziua Școlii; - Masă rotundă județeană <i>Suntem, am fost, vom fi...</i> ediția a IV-a; -Simpozion național <i>Cercetarea pedagogică-factor determinant în sistemul educațional-ediția a IV-a</i>
	Realizarea unei prezentări a școlii care să fie difuzată permanent în școală precum și în alte școli gimnaziale și în grădinițe	Cadrele didactice ale școlii	Plasmă, Laptop, videoplanor Aparat foto	Sponsorizări	Sfârșitul lunii decembrie An școlar 2019-2020	Comisia pentru promovarea imaginii școlii, Responsabilii comisiilor metodice pentru învățământ primar; Responsabil comisia diriginților; Informaticianul școlii	Difuzarea prezentării video a școlii Desfășurarea a două activități de prezentare a școlii semestrial
	Participarea la târguri educaționale precum și la activități organizate de alte instituții în scopul promovării	Cadrele didactice ale școlii	Pliante Afișe Flyere Prezentarea video a școlii	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Comisia pentru promovarea imaginii școlii, Informaticianul școlii	Înscrierea școlii în programul târgurilor educaționale precum și al activităților

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	imaginii școlii						organizate de alte instituții
O3.Înființarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii	Înființarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii	Membrii comisiei	Decizia directorului	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Directorul școlii	Eficientizarea activității de promovare a școlii cu 10%
	Realizarea unei baze de date cu instituții și organizații care derulează Proiecte educaționale cu școli din țară și străinătate	Comisia pentru plane și programe educative naționale și europene	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Coordonator de programe și proiecte educative Responsabil proiecte europene	Realizarea bazei de date în format electronic
	Încheierea de parteneriate de colaborare cu instituții și organizații în vederea demarării de proiecte comune	Comisia pentru plane și programe educative naționale și europene	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Coordonator de programe și programe educative, multiplicator MIE	Demararea unui proiect european
O4 Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi și implementarea corespunzătoare a celor existente	Organizarea unei Mese rotunde „Erasmus+Infodays” – care va avea ca temă: Prezentarea și popularizarea concursurilor și a programelor cu tematică europeană: Erasmus +K2, Europa-Casa Noastră, concursul Școală Europeană,	Membrii comisiei	Nu este cazul	Nu este cazul	Noiembrie – decembrie 2018	Responsabil proiecte europene	Masă rotundă organizată la nivelul școlii

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	concursul Made for Europe					
--	---------------------------	--	--	--	--	--

Tinta 3: Dezvoltarea unui curriculum la decizia școlii - diversificat și atractiv, în funcție de solicitările părinților și elevilor							
Obiective specifice:							
O1. Îmbunătățirea ofertei educaționale a școlii (având în vedere opțiunile părinților și elevilor)							
O2. Adecvarea ofertei educaționale la standardele naționale și valorile europene							
Obiectiv specific	Acțiune Domeniul funcțional: dezvoltarea de relații comunitare	Resurse			Termen de realizare	Responsabilități	Indicatori de realizare
		Umane	Materiale	Financiare/ BUGET			
O1. Îmbunătățirea ofertei educaționale a școlii (având în vedere opțiunile părinților și elevilor)	Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de opționale din anul școlar trecut și pentru anul școlar viitor	Responsabilii comisiilor pe discipline prof. diriginți	Calculatoare Imprimante consumabile	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Comisia pentru curriculum, Directorii școlii	Alcătuirea unui centralizator al opțiunilor
	Prelucrarea datelor oferite prin chestionare, prezentarea CDȘ în Consiliu Profesorat, în ședințele cu părinții și în orele de dirigenție,	Responsabilii comisiilor pe discipline	Calculatoare Imprimante consumabile	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Comisia pentru curriculum	Creșterea ofertei educaționale cu 5 programe CDȘ față de anul școlar anterior

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	aprobare în Consiliul de Administrație						
	Testarea opțiunilor elevilor pentru anul școlar viitor	Diriginții	Calculatoare Imprimante consumabile	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Comisia pentru curriculum	Creșterea numărului de programe CDȘ cu 10% față de anul școlar trecut
O2. Adecvarea ofertei educaționale la standardele naționale și valorile europene	Proiectarea managerială generală și la nivelul comisiilor și catedrelor în acord cu documentele legislative școlare în vigoare, cu scopul eficientizării și atractivității învățării.	Responsabilii de comisii metodice Directorii școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Directorii școlii	Eficientizarea activității manageriale cu 10%
	Realizarea evaluării ca proces care se raportează la curriculum și vizează toate compartimentele curriculare.	Responsabilii de comisii metodice Directorii școlii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2018-2019	Directorii școlii	Eficientizarea activității manageriale cu 10%

Tinta 4: Dezvoltarea Controlului Intern Managerial – conform ordinului SGG 600/2018 și instrucțiunii 1/2018

Obiective specifice:

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

01. Elaborarea/aplicarea procedurilor și documentelor asociate SMC, conform Standardelor naționale de calitate; 02. Elaborarea/aplicarea procedurilor și documentelor asociate standardelor Sistemului de Control Intern Managerial. 03. Promovarea unei culturi organizaționale a calității prin identificarea componentelor sistemului național de management și asigurare a calității.								
Obiectiv specific	Acțiune Domeniul funcțional: dezvoltarea resurselor umane	Resurse				Termen de realizare	Responsabilități individuale	Indicatori de realizare
		Umane	Materiale	Financiare /BUGET	De timp			
01. Elaborarea/aplicarea procedurilor și documentelor asociate Controlului intern managerial, conform Standardelor naționale de calitate	Construirea și asumarea sistemelor proprii de calitate	Comisiile de monitorizare și CEAC	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabili Comisie de monitorizare și CEAC	Creșterea cu 5% a numărului de proceduri față de anul precedent
	Elaborarea programului de dezvoltare a controlului intern managerial și aprobarea în CA	Comisia de monitorizare	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Septembrie 2019	Responsabil comisie de monitorizare	Existența programului de dezvoltare a controlului intern managerial APROBAT
02. Elaborarea/aplicarea procedurilor și documentelor asociate standardelor Controlului Intern Managerial	Implementarea sistemului calității	Comisia de monitorizare	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Septembrie 2019	Responsabil comisie de monitorizare	Eficientizarea Controlului Intern Managerial
	Evaluarea și revizuirea sistemului calității educației.	Comisia de monitorizare Comisia	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Junie 2020	Responsabil comisie de monitorizare Responsabil CEAC	Creșterea cu 5% a indicatorilor <i>Foarte bine</i>

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

		CEAC Părinți						
03. Promovarea unei culturi organizaționale a calității prin identificarea componentelor sistemului național de management și asigurare a calității.	Crearea și întreținerea unei baze de date cu actele normative și documentația controlului intern managerial	Comisia de monitorizare	Calculatoare	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Decembrie 2019	Responsabil comisie de monitorizare Directorii	Existența bazei de date
	Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere, precum și îmbunătățirea mijloacelor de informare între componentele structurii organizatorice	Comisia de monitorizare	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Decembrie 2019	Responsabil comisie de monitorizare Echipa de riscuri Directorii	Creșterea cu 10% a datelor față de anul anterior
	Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare internă și externă, care să asigure difuzarea rapidă, fluentă și precisă a informațiilor, astfel încât acestea să	Comisia de monitorizare Comisia CEAC	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	Iunie 2020	Responsabil comisie de monitorizare Responsabil CEAC Directorii	Creșterea cu 10% a difuzării datelor și informațiilor față de anul anterior

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	ajungă complete și la timp la utilizatori							
	Monitorizarea performanțelor pentru fiecare activitate, utilizând indicatori cantitativi și calitativi	Comisia de monitorizare Comisia CEAC	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabil de comisie de monitorizare Responsabil CEAC Directorii	Creșterea cu 5% a indicatorilor cantitativi și calitativi

Ținta 5: Stimularea participării cadrelor didactice la educația permanentă și crearea unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții								
Obiective specifice:								
O1. Încurajarea dezvoltării profesionale inițiale și continue a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene								
O2. Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții								
O3. Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului de predare-învățare-evaluare, prin aplicarea unui curriculum bazat pe competențe-cheie și prin promovarea învățării centrate pe elev								
Obiectiv specific	Acțiune Domeniul funcțional: dezvoltarea resurselor umane	Resurse				Termen de realizare	Responsabilități individuale	Indicatori de realizare
		Umane	Materiale	Financiare /BUGET	De timp			
O1. Încurajarea dezvoltării profesionale inițiale și continue a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene	Realizarea activităților metodico-științifice organizate la nivelul unității de învățământ	Cadre didactice	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabili comisii metodice Responsabil perfecționare	Creșterea cu 5% numărului de activități metodico-științifice organizate la nivelul unității de învățământ
	Consolidarea parteneriatului cu Casa Corpului Didactic Dolj	Directorii Comisia pentru curriculum	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Directorii	Organizarea unui număr de cursuri de formare cu 5% mai mult decât

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	și cu instituțiile de învățământ superior în vederea organizării și desfășurării cursurilor de formare.							anul precedent
	Organizarea de Sesiuni de diseminare a bunelor practici, a cursurilor de formare în cadrul programelor și proiectelor europene	Directorii Comisia pentru curriculum	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Directorii	Implicarea în organizarea sesiunilor de diseminare
	Identificarea unor parteneri europeni pentru dezvoltarea unor proiecte educaționale	Comisia MIE	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabil MIE Directorul școlii	Existența bazei de date cu posibili parteneri
02. Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții	Asigurarea complementarității educației formale/informale/nonformale/ învățare permanente	Comisia pentru proiecte educative	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Coordonatorul de programe și plane educative	Aplicarea la cel puțin 20% din numărul orelor de curs a metodelor informale și nonformale
	Identificarea nevoilor de formare a	Cadrele didactice	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar	An școlar 2019-	Comisia pentru curriculum	Creșterea cu 2 % a numărului de

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	adulților și a elevilor, cărora școala noastră le poate oferi servicii prin promovarea de e-learning.				2019-2020	2020	Comisia pentru dezvoltarea resursei umane	cursuri parcurse on-line
	Organizarea unor sesiuni de informare/formare în cadrul activităților metodice desfășurate la nivelul școlii/al fiecărei comisii metodice, referitoare la Cadrul European de Referință al competențelor-cheie și la învățarea centrată pe elev.	Responsabili de comisii metodice	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Comisia pentru dezvoltarea resursei umane	Introducerea în graficul activităților metodice a sesiunilor de informare/formare referitoare la Cadrul European de Referință al competențelor-cheie și la învățarea centrată pe elev
03. Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului de predare-învățare-evaluare, prin aplicarea unui curriculum bazat pe competențe-cheie și prin promovarea învățării centrate pe elev	Organizarea unor activități metodice pe teme de didactică, noutăți în disciplină, etc.	Responsabilii de comisii	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabilii de comisii Responsabilul Comisiei pentru formare și perfecționare	Creșterea numărului de lecții deschise cu 2%
	Organizarea unor sesiuni de comunicări	Comisia pentru	Diplome Atestate	Sponsori-zări	An școlar	An școlar 2019-	Responsabilul Comisiei	Un simpozion național și o Masă

Școala Gimnazială "Gheorghe Țițeica" Craiova-ȘCOALĂ EUROPEANĂ-Plan de dezvoltare instituțională, 2016-2020

	științifice	desvoltarea resursei umane	publicații		2019-2020	2020	pentru formare și perfecționare Directorii	rotundă organizate la nivelul școlii
	Formarea responsabililor de comisii metodice/arii curriculare în vederea implicării acestora în acte decizionale	Comisiei pentru dezvoltarea resursei umane	Nu este cazul	Nu este cazul	An școlar 2019-2020	An școlar 2019-2020	Responsabilul Comisiei pentru formare și perfecționare Directorii	Realizarea de planuri manageriale la nivelul comisiilor care să țină cont de curriculum bazat pe competențe-cheie prin promovarea învățării centrate pe elev

Director,

Prof. Cremene Elena Cerasela